



## Sak 07

# Sterkere organisasjon raskere – Forslag til ny modell for kontingentfordeling

# Bakgrunn

- Landsstyret behandlet saken «Sterkere organisasjon raskere – Ressursfordeling og økonomi» på forrige landsstyremøte, som en oppfølging av flere diskusjoner knyttet til fylkeslagenes behov for økte ressurser, og fordeling av midler internt i organisasjonen
- Landsstyret uttrykte en enighet om å se på mulige endringer i kontingentfordelingen, for å sikre en mer rettferdig fordeling
- På bakgrunn av dette har sentralstyret laget et nytt forslag til modell for kontingentfordeling

# Sentralstyrets behandling

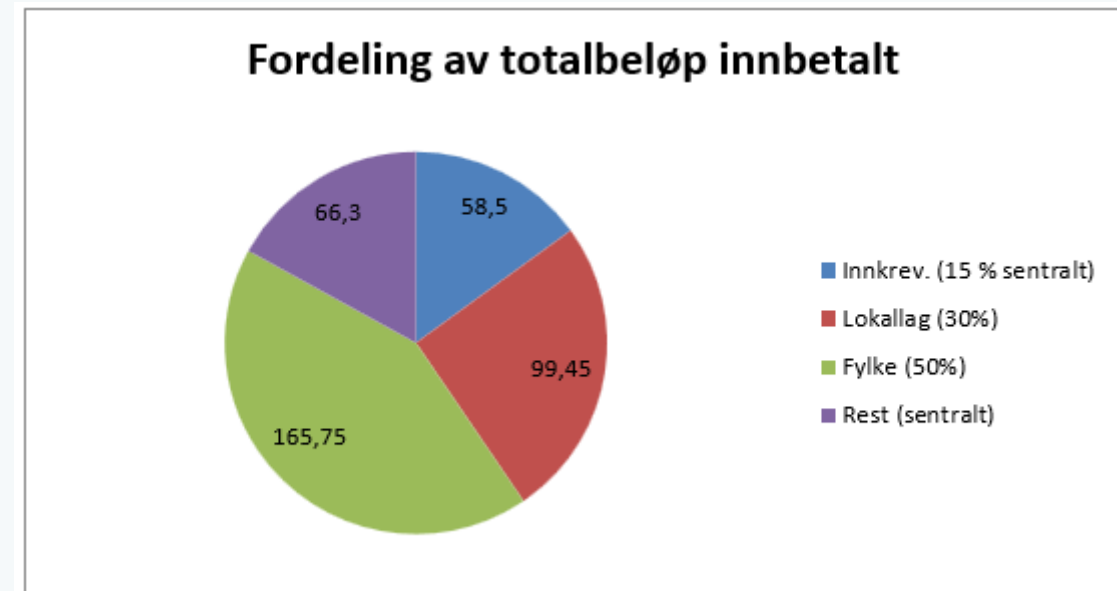
- Sentralstyret satte ned en komité for å utarbeide et konkret forslag til ny modell for kontingentfordeling
- Komiteen vurderte flere alternativer, blant annet de samme modellene som ble presentert for landsstyret i mars, samt andre variasjoner
- Komiteen landet på at en trinnvis modell vil være den mest rettferdige måten for å omfordele midlene
- Forslaget ble behandlet av sentralstyret på et ekstraordinært sentralstyremøte 28. mai, med en enstemmig innstilling til landsstyret

# Hvorfor foreslår vi dette?

- Det er et ønske om å se på endringer i kontingentfordeling av flere årsaker:
  - Det er en skjevhet i fordeling av kontingenten, hvor de store lagene styrkes gjennom medlemsvekst, men de små får mindre
  - Det er behov for å styrke fylkeslagenes ressurser, spesielt fylkeslag med små stillingsprosjenter
  - Det er ønskelig å stimulere til aktivitet i lokal- og fylkeslag, framfor akkumulering av kapital
- Med andre ord: De store blir større, og de minste får lite
- Endring av kontingentfordelingen har to mål:
  1. Å sikre en mer rettferdig fordeling av kontingentinntekter, slik at de mindre lokallagene blir styrket
  2. Styrke fylkeslagene gjennom å øke tilskuddet til fylkessekretærer, særlig i de mindre ressurssterke fylkeslagene

# Kort repetisjon: Dagens modell

- I dag fordeles hver innbetalte kontingent prosentvis mellom nasjonalt, fylkeslag og lokallag
- Alle lokallag mottar 30% av grunnlagsbeløpet per kontingent (innbetalt beløp -15%)
- Fylkeslag mottar 40% av grunnlagsbeløpet per kontingent, eller 50% hvis medlemmer tilhører et lokallag
  - Denne ekstra 10%-andelen er innført som et insentiv til å opprette flere lokallag
- Nasjonalt beholder resterende andel av kontingent, samt 100% av førsteårskontingent



# Foreslått modell: Trinnvis prosentsats

- Komiteen foreslår å innføre en trinnvis modell med ulik prosentsats basert på medlemstall
- De minste lokallagene vil motta en større andel av kontingenten enn de største
- Modellen medfører at de største lokallagene dermed får en del mindre utbetalt enn i dag
- For lokallag foreslås det også å innføre et tak på oppspart egenkapital, som også er trinnvis etter medlemstall, for å sikre at midler ikke bare blir spart opp uten å bli brukt
  - Målet er å oppfordre til mer aktivitet i hele organisasjonen

# Trinnvis modell for lokallag

Trinn for lokallag	Prosentstas	Kronesum per kontingent
0-200 medlemmer	30 % av innbetalt kontingent	99,45 kr
200-400 medlemmer	20 % av innbetalt kontingent	66,30 kr
Over 400 medlemmer	10 % av innbetalt kontingent	33,15 kr

Eksempel:

Et lokallag med 500 medlemmer vil motta 30% av kontingenten for de første 200, 20% for de neste 200, og 10% for de siste 100.

# Trinnvis modell for fylkeslag

Trinn for fylkeslag	Prosentstas	Kronesum per kontingent
0-5000 medlemmer	50% av innbetalt kontingent	165,75 kr
5000-10 000 medlemmer	40% av innbetalt kontingent	132,60 kr
Over 10 000 medlemmer	30% av innbetalt kontingent	99,45 kr

Eksempel:

Et fylkeslag med 11 000 medlemmer vil motta 50% av kontingenten for de første 5000 medlemmene, 40% for de neste 5000, og 30% for de siste 1000



# Krav til egenkapital

Trinn for lokallag	Tak på egenkapital
0-200 medlemmer	50 000 kr
200-400 medlemmer	100 000 kr
Over 400 medlemmer	150 000 kr

- Som en del av modellen foreslås det å innføre et krav til makstak på egenkapital for lokallag, med trinnvise satser
- I praksis betyr at et lokallag som har regnskapsført en egenkapital over makstaket ikke vil få utbetalt sin kontingentandel
- Det må innføres unntak: Noen lag har særlige grunner til å ha en høy egenkapital, for eksempel langsiktige forpliktelser

# Fordelingsfond

- Som en del av den nye modellen foreslås det å opprette et fordelingsfond, bestående av de ekstra midlene som ikke utbetales som kontingentandel til fylkes- og lokallag
- Tanken er at fordelingsfondet både skal brukes til å styrke fylkessekretærer, og at en del går til et nytt aktivitetstilskudd for lokallag. Kriterier foreslås å behandles på et senere tidspunkt.
- Fordelingsfondet bør være på minst 1 million kroner for at det skal ha en reell effekt
- Med den foreslåtte modellen anslår vi mellom 800 000 og 1 000 000 kroner i fordelingsfondet i 2025
  - Merk: Tallene er usikre, fordi den faktiske effekten er vanskelig å regne ut. Det avhenger av total innbetalt kontingent, medlemstall i hvert lag, andel betalende medlemmer og sammensetning av ulike kontingenter

# Utfordringer

- Én problemstilling er lokallaget i Bergen, som har felles økonomi med fylkeslaget. En redusert kontingentandel til lokallaget vil også ha en negativ påvirkning på fylkeslagets økonomi. Det kan løses ved en midlertidig kompensasjon.
- En annen problemstilling er lag som av ulike grunner har en midlertidig høy egenkapital – for eksempel om man har fått mye prosjektmidler som skal brukes det neste året. Der bør det uformes unntaksbestemmesler.
- En tredje problemstilling handler om å skape bred forankring i organisasjonen. Forslaget må oppleves som rettferdig for alle lagene, slik at man unngår en potensiell konflikt, særlig dersom enkelte lag føler at de blir urettferdig fratatt midler.
- Forslaget til trinnvis modell for fylkeslag vil i praksis kun påvirke Oslo og Akershus, som har mer enn 10 000 medlemmer. Det kan også oppleves som urettferdig.

# Videre prosess

- Reglene for kontingentfordeling er fastsatt i vedtektene. En endring krever 2/3 flertall på landsmøtet.
- Dersom landsstyret støtter den foreslåtte modellen vil vi utarbeide et konkret forslag til vedtektsendring, som landsstyret vil få til behandling i september. Det er landsstyret som innstiller ovenfor landsmøtet.
- Det foreslås også å gjennomføre en høring i organisasjonen i forkant.
- Dersom endringen vedtas av landsmøtet vil landsstyret få en egen sak om fordelingsfond på første landsstyremøte etter landsmøtet.

# Punkter til diskusjon

- Ønsker landsstyret å foreslå den trinnvise modellen til landsmøtet?
- Bør forslaget sendes på høring i organisasjonen i forkant, og hvilke punkter bør tas opp i høringen?
- Er det andre problemstillinger eller justeringer som bør gjøres før forslaget sendes på høring?

# Forslag til vedtak

- **Landsstyret støtter den foreslåtte modellen med trinnvise prosentsatser for kontingentfordeling, som beskrevet i sakspapiret. Generalsekretæren bes fremme et forslag til vedtektsendring som innarbeider den nye modellen, som landsstyret vil behandle på neste landsstyremøte.**
- **Landsstyret ber generalsekretær om å sende forslaget på høring i organisasjonen i forkant av landsstyrets behandling.**

# Forslag innsendt av Oslo og Akershus

- Landsstyret (LAS) støtter målsettingen om å styrke det økonomiske grunnlag for områder av landet med svakt medlemsantall, men kan ikke gi sin tilslutning til forslaget slik det er presentert. LAS ser behov for en nærmere belysning av de faktiske konsekvenser forslaget må forventes å få, samt en vurdering av hvorvidt vedtektene kan hjemle full inndragning av lokallagskontingent inntil lagets egenkapital er redusert til under definert makstak. LAS ser det nødvendig å få belyst om en slik detaljstyring av lokallag er forenlig med den selvstendighet og uavhengighet som er fastsatt i § 7-2. LAS imøteser et revidert forslag hvor også NNVs bidrag til ressursallokering mot "grisgrente strøk" synliggjøres.