

## **Handlingsplan for oppfølging av lokal- og fylkeslag**

### **Innledning**

Lokallagene utgjør grunnstammen i Naturvernforbundet. Lokallaget er det stedet de fleste medlemmene har kontakt med i sitt medlemskap. Det å ha mange lokallag er viktig for å sikre at medlemmene har et best mulig tilbud gjennom sitt medlemskap i Naturvernforbundet, i rimelig nærhet til hvor medlemmer bor. Aktive lokallag over hele landet er en viktig forutsetning for å kunne rekruttere flere medlemmer, men især flere aktive medlemmer og potensielle tillitsvalgte i organisasjonen.

Lokallagene og medlemmene i fylket utgjør fylkeslaget. Fylkeslagene er det regionale leddet i organisasjonen, og skal binde lokallagene og landsforbundet sammen. Lokallagene kan gjennom årsmøtet i fylkeslaget bestemme hvem som skal styre fylkeslaget (fylkesstyret) i den kommende perioden gjennom valg, og hva fylkeslaget skal jobbe med under arbeidsplan/-program. Alle fylkeslagene har per slutten av februar minst en ansatt, og har på denne måten en særegen mulighet for å kunne følge opp organisasjonen i sitt fylke. Fylkeslaget er både bedre kjent med området, og har et tettere forhold til personene i lokallaget.

Landsmøtet har vedtatt i arbeidsprogrammet for 2022-2024 at vi skal ha minst 100 aktive lokal- og studentlag, og sammen med vedtaket om Naturvernforbundet 2030 er det et tydelig mål om at vi skal bli større.

Det å ha færre aktive lokallag har konsekvenser. Som nevnt allerede vil det gi et dårligere tilbud for medlemmene. Færre aktive lokallag betyr også at det er viktige kampsaker for naturen som taper fordi vi ikke har personer som kan ta de lokale kampene.

Videre påvirkes en av de viktigste inntektene til landsforbundet av antall lokallag. Grunnstøtten fra klima- og miljødepartementet til frivillige miljøorganisasjoner har etter revideringen i 2021 antall lokallag og antall fylkeslag som to viktige parametere med store utslag på den totale tildelingen. Ved utregningen av grunnstøtten gis vi en poengscore for antall lokallag og en egen poengscore for antall fylkeslag. Vi får ett poeng per aktivt lokallag opp til 200 poeng. Det må være minimum tre aktive lokallag i fylkeslaget for at fylkeslaget skal telle. Det gis uttelling for ett fylkeslag per geografisk fylke, som betyr at i fylker hvor vi har to fylkeslag holder det at et av fylkeslagene oppfyller dette kriteriet.

## Oppfølging i dag

### Informasjon til lagene fra landsforbundet

Oppfølgingen av fylkes- og lokallag i dag skjer gjennom følgende kanaler

- Tillitsvalgtsidene på nett (<https://naturvernforbundet.no/aktiv>)
- Nytt fra Naturvernforbundet
- Årsmøtesesongen
- Invitasjoner til seminarer og kurs
- Fylkesledernetverk og samlinger med fylkesansatte/fylkessekretærer

**Tillitsvalgtsidene** på nett oppdateres kontinuerlig og er en samling av nyttig og praktisk informasjon til de tillitsvalgte i organisasjonen. Utfordringer, ønsker om hjelp eller lignende som vi ser er gjenganger blir utarbeidet og lagt til på disse sidene. **Nytt fra Naturvernforbundet** er et månedlig nyhetsbrev til alle tillitsvalgte i organisasjonen, alle lag og alle ansatte. Nyhetsbrevet inneholder informasjon om aktuelle saker, arrangementer og annet som er nyttig for lagene våre.

**Årsmøtesesongen** er den perioden landsforbundet yter størst service til hele organisasjonen, med utarbeidede maler, egen informasjon og bistand på telefon og e-post. Frem til høsten 2023 bistår også landsforbundet med utsendelse av innkalling, etter dette skal lagene selv sende ut innkalling gjennom det nye medlemssystemet.

I løpet av året gjennomføres det ulike **seminarer, skoleringer og kurs for tillitsvalgte**. Dette kommer i form av egne invitasjoner, og er et tilbud til oppfølging og styrking av arbeidet i lagene.

For fylkeslagene er det etablert et fylkesledernetverk med månedlige møtepunkter, der politiske og organisatoriske temaer diskuteres. I tillegg gjennomføres det faste treff for fylkessekretærer, samt større samlinger for alle fylkesansatte.

### Lagenes kanaler inn til landsforbundet

Kanalene for lagene inn til landsforbundet er

- E-postkontoene [organisasjon@naturvernforbundet.no](mailto:organisasjon@naturvernforbundet.no), [medlem@naturvernforbundet.no](mailto:medlem@naturvernforbundet.no), [nettside@naturvernforbundet.no](mailto:nettside@naturvernforbundet.no) og [okonomi@naturvernforbundet.no](mailto:okonomi@naturvernforbundet.no)
- Direkte kontakt med ansatte i sekretariatet og/eller politisk ledelse
- Faglige nettverk

Gjennom både de tematiske e-postkontoene og direkte kontakt med ansatte i sekretariatet og/eller politisk ledelse har lagene kommunikasjonslinjer inn til landsforbundet, og får hjelp med de spørsmål eller utfordringer de står ovenfor.

Det arbeides nå med utviklingen av faglige nettverk som samlingssted for personer som jobber med ulike temaer i lagene. Først ut er motorveinettverket, og nå skal hyttenettverket etableres.

## Kategorisering av lag og tydeligere oppfølging

### Kategorisering

Aktive lag	Lag som har gjennomført årsmøte i inneværende år (etter årsmøtesesongen) og levert årsmøtepapirer til sentralledet.
Lag med lite aktivitet	Lag som ikke har gjennomført årsmøte i inneværende år (etter årsmøtesesongen), men gjennomførte årsmøte og leverte årsmøtepapirer for foregående år.
Rødlistede lag	Lag som ikke har gjennomført eller levert årsmøtepapirer de to foregående årene.
Inaktive lag	Lag som ikke har gjennomført eller levert årsmøtepapirer de tre foregående årene.

### Oppfølging etter kategori

Lagene med lite aktivitet er det viktig å gi oppfølging, slik at de kommer i gang igjen som aktive lag før de blir rødlistet eller inaktive lag. Fylkeslag kontakter lag med lite aktivitet etter årsmøtesesongen. Ved behov kan fylkeslaget ta kontakt med landsforbundet for å få laget på beina igjen.

For lagene som er blitt rødlistet vil det inngås dialog med fylkeslaget og lages en plan for å få i gang igjen aktivitet i laget. Det er fylkeslaget som holder ansvaret for den detaljerte oppfølgingen her, men organisasjonsavdelingen vil bistå i prosessen.

Lagene som er inaktive etter forsøk gjennom to år vil landsstyret vedta å legge ned. Det betyr ikke at man har gitt opp å få på plass et lag i området, men at det nåværende laget er avvirket og at en ny oppstart vil være av et nytt lag.

### Utfordringer i dag

Det er noen utfordringer som er gjennomgående, og som det er viktig at det finnes gode løsninger på for å sikre en best mulig oppfølging av organisasjonen.

#### ***Hvem kan bistå med faglige spørsmål?***

Det er viktig at oversikten over de ansatte i sekretariatet på nettsiden forbedres, slik at man lettere ser hvem man kan kontakte om ulike saker/spørsmål. Dette tiltaket er ganske lite krevende, og bør utbedres snarest.

#### ***Hvem kan svare på økonomispørsmål (regnskap, revisjon, MVA-KOMP, kontingentrefusjon etc.)?***

Det er viktig at informasjonen på tillitsvalgtsidene med undersider er oppdatert og har informasjon om kontaktpunkt for de ulike temaene. Dette tiltaket er ganske lite krevende, og bør utbedres snarest.

### ***Hvordan kan lokallagene påvirke diskusjoner og vedtak i landsstyret?***

Landsstyrerepresentantene må bli enige med sitt fylkesstyre om hvordan involvere fylkeslaget og lokallagene i fylket i forberedelser til møter i landsstyret og hvordan man skal oppdatere i etterkant av møtene.

### ***Hvordan bestemmes oppgavene og hva er oppgavene til fylkesansatte?***

- Det er viktig med tydeligere felles forventninger om hva driftsstøtte skal gå til, og at det ligger tydelige krav til hvilke deler av organisasjonsoppfølgingen den fylkesansatte har ansvar for i sin stilling.
- Fylkesvise rutiner for planlegging og prioritering av arbeidsoppgavene til fylkesansatte for det kommende halvåret. Jevnlig informasjon fra fylkeslagene til lokallagene i sitt fylke om arbeid og prioriteringer den kommende tiden.

## **Grunnleggende for alle lag**

- Alle lag har en e-postkonto med tilhørende tilgang til SharePoint, OneDrive og en rekke andre Microsoftapper.
- Alle lag har en hjemmeside som er hovedkommunikasjonskanalen til omverdenen.
- Fylkeslagene må ha tydelige planer og mål for oppfølging av sine lag politisk og organisatorisk

## **Ansvarfordeling**

### **Landsforbundet – system og struktur**

- Administrerer, endrer brukere og sørger for tilgang til e-post og sharepoint.
- Eier, drifter og utvikler nettsidene
- Årsmøtesesong:
  - Sender ut informasjon før jul
  - Samler inn årsmøtedatoer
  - Sender årsmøteinncallinger ved behov (frem til høst 2023, etter dette lagenes eget ansvar)
  - Besøke fylkesårsmøter
  - Mottar og registrerer årsmøtepapirer
- Kategorisering og oversikt over lag

### **Fylkeslagene (fylkesstyre og fylkessekretær) – følge opp innenfor system og struktur**

- Bistår lagene mer hands-on i opplæring og bruk av e-post og sharepoint.
- Bistår med praktisk hjelp på nettsidene for lagene
- Årsmøtesesong:
  - Følge opp hvert enkelt lokallag slik at de får planlagt møtet og gjennomført det innen fylkesårsmøtet
  - Sende ut innkalling til fylkesårsmøtet, og eventuelt bistå lokallag som trenger hjelp
  - Besøke lokallagsårsmøter
- Følge opp lagene innenfor rammene vedtatt av fylkesstyret.
- Følge opp lag med liten aktivitet og rødlistede lag.

## **Tiltakspunkter**

### **Landsforbundet**

- Oppdatere oversikten over ansatte på hjemmesiden for å gjøre det lettere å komme i kontakt med rett person.
- Oppdatere tillitsvalgtsidene med informasjon om kontaktpunkter.
- Utarbeide maler og standardopplegg for oppfølging av lokallag ute i fylkene.
- Sette i gang tiltak sammen med fylkeslagene for oppfølging av rødlistede lag

### **Fylkeslagene**

- Utarbeide skriftlig prioritering av arbeidsoppgaver for de(n) ansatte i fylkeslaget
- Fastsette årlig plan og mål for oppfølging av lokallagene.
- Følge opp og styre prosess knyttet til lag med lite aktivitet og rødlistede lag.
- Opprette fylkesvise lokallagsledernetter for å sikre bedre kommunikasjon mellom fylkeslaget og lokallagene.
- Delegere og fastsette ansvar for oppdatering av fylkeslagets og lokallagenes nettsider